



I2M Sup de Co Caraïbes

Conseil Scientifique du 5 juin 2009

Le Conseil Scientifique d'I2M Sup de Co Caraïbes (ci-après le Conseil) s'est réuni en séance plénière le 5 juin 2009

Etaient présents :

Lotfi MAHERZI, Flavien TCHAPGA, David BOUCAUD, Gaston BOSSOU, Donald FOLIWE, Hélène PAPALIA, Nathalie CARBALLO, Génard PHAINE, Sidney ADONIS, Jean-Garry MICHEL, Franck COESY, Thierry NOUAILLE, Franck COESY,

Se sont excusés :

Joël MULLER, MCF HDR, Engelbert MEPHU N'GUIFO, Marie-Michelle VENTURINI, Danièle DIVAD, Emmanuel OKAMBA, Madjid YACIN

1- Projet de restructuration d'I2M Sup de Co Caraïbes.

Le Président du Conseil invite Flavien TCHAPGA et Jean Garry MICHEL à soumettre aux membres du Conseil leur projet de restructuration. Au terme de leur présentation et du débat avec les membres du Conseil, le Conseil estime que le projet présenté, est porteur d'éléments de management novateurs et fondateurs pour l'Ecole.

Sur le plan de l'organigramme.

Le projet propose un organigramme pertinent qui met en évidence un système de management structuré autour d'un directeur, d'un directeur administratif et financier, de responsables et d'agents. Ce système est coordonné par des responsabilités à la fois spécialisées et complémentaires susceptible à garantir un pilotage solidaire. Les responsables ainsi que les Agents n'apparaissent pas d'une manière précise dans l'organigramme présenté. Les promoteurs du projet informent le conseil que la

fiche des postes respectifs sera définie en conformité avec la nouvelle orientation stratégique et organisationnelle de l'Ecole.

Le poste de Directeur Général

La mission du Directeur consiste à suivre et contrôler les activités pédagogiques des enseignants, ainsi que le fonctionnement des enseignements au sein de l'Ecole dans le but de garantir les objectifs fondamentaux du système éducatif. Elle consiste également à :

- contrôler les performances globales sur la base du tableau de bord défini avec le Directeur administratif et financier (DAF)
- Evaluer et animer les équipes pédagogiques et participer à la formation initiale et continue des enseignants.
- Coordonner les différentes actions et initiatives pédagogiques des établissements et participer à leur mise en œuvre.
- Participer à l'élaboration des jurys d'examens et de concours et à leur organisation.
- Favoriser les relations entre les établissements et leurs partenaires (collectivités locales, professionnels).
- Participer et veiller à la réalisation des objectifs pédagogiques définis.

Enfin, le Directeur Général est le garant de la qualité de la pédagogie en définissant les projets de développement des formations

Le poste de directeur administratif et financier

La mission du DAF consiste principalement à diriger la mise en œuvre du projet d'entreprise ainsi que la définition avec le Directeur les orientations de la politique de gestion des ressources humaines (promotion, salaires, recrutement...). Elle consiste également à :

- Assurer la gestion de la société, l'organisation des différentes fonctions (sociale, financière, commerciale, technique...) et des moyens pour la rendre performante.
- A suivre régulièrement le tableau de bord de l'entreprise dans les différents domaines d'activité et décide en collaboration avec le directeur des adaptations nécessaires.
- A concevoir la politique de communication interne et externe et assurer les relations avec les principaux partenaires (sociaux, économiques, administratifs).
- A prévenir et gérer les conflits de toute nature.

Sur le plan de la pédagogie.

Le projet préconise une approche stratégique de la pédagogie en visant l'excellence pédagogique. Il suggère le renouvellement de la pratique de l'alternance par la mise en œuvre d'une alternance partenariale impliquant

l'entreprise dans le cadre du tutorat. Le projet prévoit la création d'un centre de documentation et d'une unité de recherche en partenariat avec l'université de Corse afin de soutenir d'une part l'action formative et d'autre part la production et la valorisation du savoir scientifique. Enfin, le projet souhaite faire des journées thématiques un outil de renforcement de la notoriété de l'école dans les Départements Français d'Amérique et dans l'espace caribéen.

Sur le plan du Management

Le projet propose le management par objectifs. Une nouvelle démarche de management qui permettrait aux salariés et aux cadres de l'école de bénéficier d'un espace de responsabilité afin de mieux les impliquer dans le développement de l'École. Cette nouvelle stratégie sera soutenue par le système de gestion informatique **projet Unity 1.0** couvrant la pédagogie, l'administratif et le financier.

Le projet suggère par ailleurs, un plan d'action et de communication qui permettrait de toucher les cibles potentielles de l'école durant les campagnes d'inscription, de promouvoir l'image d'I2M Sup de Co en externe, de mettre les étudiants au cœur des préoccupations des responsables de l'entreprise et de ponctuer leur scolarité par diverses actions culturelles et sportives. Enfin, le projet, préconise de mettre en place des 'indicateurs vérités' consacrés à l'évaluation des actions de management notamment par rapport aux politiques et aux plans annoncés et aux objectifs à atteindre.

Sur le plan scientifique

Le projet accorde une place clef au Conseil scientifique en lui confiant une mission de conseil, d'évaluation et d'expertise des projets de nature pédagogique, scientifique ou en relation avec le management. Le Conseil a pour mission également d'initier et dynamiser la recherche en collaboration avec la Direction Générale comme il doit promouvoir et encourager les projets à vocation scientifiques et culturels.

Conclusion

Considérant la richesse des propositions contenues dans le projet et sa volonté d'articuler les dimensions pédagogiques et entreprises sous l'angle fonctionnel, notamment en termes de partage des responsabilités et de management, considérant la qualité des candidats proposés par le Président du Conseil scientifique, le Conseil Scientifique, dans son unanimité approuve le projet de restructuration d'I2M Sup De Co Caraïbes. Il émet un avis favorable à sa mise en œuvre. Il suggère à l'actuelle Direction Générale de mettre en place, dans le court terme, une cellule de travail pour préparer les documents mettant en œuvre les modalités d'application afin que la restructuration soit effective dès la prochaine rentrée universitaire.

2- Présentation de la charte pédagogique modifiée

Le Président présente aux membres du Conseil l'avant projet de charte pédagogique modifiée suite aux commentaires et suggestions des collègues

Flavien TCHAPGA et Hélène PAPALIA. Il mentionne la nécessité de consulter l'ensemble de la communauté I2M afin de recueillir le maximum de remarques suivies de propositions écrites. Il suggère dès lors, de différer l'adoption de la charte au prochain Conseil scientifique, afin de permettre à l'ensemble des collègues d'apporter leur contribution pédagogique et scientifique.

3- Projet de création d'un CFA

Flavien TCHAPGA et J.G MICHEL présentent aux membres du Conseil un projet de création d'un CFA porté par I2m Sup de Co Caraïbes. Ils envisagent deux possibilités d'approche. La première consisterait à instruire le dossier au nom de l'école, la seconde serait de monter le dossier avec un partenaire universitaire qui pourrait être l'UVSQ. Le Conseil demande aux porteurs de projet de lui soumettre les résultats de leur démarche lors du prochain Conseil.

4- Formations nouvelles pour la rentrée 2009

Hélène PAPALIA informe le Conseil de l'ouverture de trois formations universitaires. Un master en info Com et un DUT en techniques commerciales avec l'université de Corse. Des contacts sont en cours pour la délocalisation de la licence pro Commerce et vente. Un point définitif sur les formations en cours et à venir sera présenté par la responsable de la pédagogie.

5- Colloque international sur le développement durable

Le Président de l'organisation du colloque : Flavien TCAPGA a présenté aux membres du Conseil un état des lieux des préparatifs du colloque. Il a insisté sur la nécessité de l'ensemble des structures de l'école, de s'impliquer dans l'organisation du colloque. Il soulevé les difficultés rencontrées auprès des sponsors habituels qui pénalisent lourdement l'équilibre du budget de l'organisation. Dès lors, il a demandé à la Direction financière d'envisager une subvention exceptionnelle et dérogatoire pour assurer le maintien du colloque dans une présentation révisée à la baisse. Lotfi MAHERZI, Président du Conseil scientifique du Colloque présente le programme scientifique, les chercheurs, les universitaires et les professionnels invités et demande aux responsables de la pédagogie de banaliser les deux journées du colloque afin de permettre aux étudiants de participer et de fournir une contribution scientifique en accord avec leurs enseignants.

6- Questions diverses

Néant

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 21H30

Lotfi MAHERZI
Président du Conseil
Scientifique